



„ Verlässliche Zahlen  
sind **das beste**  
**Frühwarnsystem** „

### **GRÖ-BAU gesellschaft mbH in St. Augustin**

Betriebswirtschaftliche Auswertungen von BRZ dienen Rolf Grönwald als Grundlage der Betriebsführung

**Zu jeder Zeit die genauen Zahlen abrufen zu können, ist für Bauprofi Rolf Grönwald besonders wichtig. So behält er die Baustellenergebnisse stets im Blick und kann sofort reagieren, wenn Ist-Werte von Sollvorgaben abweichen. BRZ liefert ihm dazu alle relevanten Auswertungen, die ihm auch stets eine gute Ausgangsposition bei Bankgesprächen verschaffen.**

# Anwenderbericht

Erfolgsfaktor kaufmännisches Outsourcing



Rolf Grönwald freut sich: mit Ehefrau Inge hat er seine Firma wieder auf die Erfolgsspur geführt

## Diese Auswertungen bietet das kaufmännische Outsourcing\*

### Chefliste mit Betriebsergebnis

- Aufschlüsselung des Betriebsergebnisses nach einzelnen Baustellen
- Ausreißer erkennen und rechtzeitig gegensteuern

### Controlling Report

- Monatliche Zusammenfassung von Unternehmenskennzahlen (z.B. Mittel-lohn, innerbetriebliche Verrechnungssätze)
- Ermittlung realistischer Zuschlagssätze zur Bewertung neuer Projekte

### Betriebswirtschaftliche Statistiken und Auswertungen

- Betriebsmittel-lohn, Lohnnebenkosten und Krankenstand
- Fehlzeitenstatistiken
- Baustellen-Controlling mit Soll-Ist-Vergleich
- Kompletter Überblick über alle wichtigen Lohngrößen, auch im Vergleich zum Branchendurchschnitt

## Neuausrichtung als Chance

Mit zwölf Mitarbeitern gilt die Bauunternehmung GRÖ-BAU im Raum Köln/Bonn als feste Größe, wenn es um Hochbau, Sanierung und Schlüsselfertigbau geht. Die Auftraggeber schätzen „die exakte Bauausführung sowie die sorgfältige Beratung und Planung“.

Die Firma ist im Jahr 2007 im Zuge einer radikalen Umstrukturierung aus einem vormals großen Baubetrieb mit mehr als 100 Beschäftigten hervorgegangen. Nicht ganz freiwillig, wie Geschäftsführer Rolf Grönwald einräumt. Der damalige Betrieb war in Turbulenzen geraten, maßgeblich weil Auftraggeber ihren Verpflichtungen nicht nachkamen.

## Gefahren rechtzeitig erkennen

„Im Baugeschäft liegt das finanzielle Risiko nicht selten allein beim ausführenden Baubetrieb.“ Die Vorfinanzierung von Material und Arbeitskraft bindet einen Großteil der liquiden Mittel. Kommt es dann an mehreren Stellen gleichzeitig zu Zahlungsausfällen, „geht es an die Substanz“, erläutert der Diplomingenieur.

Von entscheidender Bedeutung ist für ihn deshalb „ein funktionierendes Frühwarnsystem“. Welche Baustellen erwirtschaften Gewinn? Wo gibt es Abweichungen vom geplanten Soll? Ist die Liquidität gesichert? Fragen, die überlebenswichtig sind. Die Arbeit, die dahintersteht, um sie zu beantworten, ist jedoch zeitraubend und aufwändig.

## Die Zahlen stets im Blick

„Ich muss mich ganz auf Akquisition, Kundenbetreuung und Mitarbeiterführung konzentrieren. Für kaufmännische Verwaltungsaufgaben bleibt da keine Zeit“ erklärt Rolf Grönwald.

Die Baulohnabrechnung und das Rechnungswesen hat er deshalb komplett an BRZ ausgelagert. Das hält ihm nicht nur den Rücken frei, sondern bedeutet v.a. eine gut organisierte Buchhaltung, die ihm genau die Zahlen liefert, die das tatsächliche Geschehen in seinem Betrieb abbilden. Das ist Voraussetzung für ein frühzeitiges Eingreifen bei Problemfällen. Der Aufwand ist minimal – das Ergebnis überzeugend.

## Geringer Aufwand – maximale Wirkung

Bei GRÖ-BAU werden nur noch die Arbeitsstunden der Mitarbeiter erfasst und an BRZ übermittelt. Den Rest erledigen die zuständigen Betreuer.

Rechnungen und Belege werden bei GRÖ-BAU eingescannt, online übertragen und bei BRZ kontiert und verbucht. Die Daten dienen dann, gemeinsam mit den Werten aus der Lohnabrechnung, als Basis für umfangreiche Auswertungen, wie beispielsweise Soll-Ist-Vergleiche. Diese können jederzeit online abgerufen werden.

Grönwalds Erfahrung damit: „Die große Menge an Daten wird gut aufbereitet und dient als zuverlässige Grundlage für die Betriebsführung.“ Vor allem die Chefliste weist frühzeitig auf kritische Baustellen hin, der Auftragsbestand ist stets transparent, durchgeführte Aufträge lassen sich gut nach Auftraggebern und Branchen analysieren.

## Sicher steuern dank Transparenz

Baustellenbezogene Auswertungen liefern Rolf Grönwald wichtige Steuerungsinformationen, beispielsweise, ob die Mannschaft vor Ort kosten- und zeitmäßig im Plan liegt.

Als großen Pluspunkt sieht er auch das aktive Forderungsmanagement der BRZ-Lösung. Es bietet eine laufende Übersicht der Außenstände und damit auch der Liquidität. Bei Bankengesprächen verschaffen ihm die fundierten und übersichtlichen Zahlen eine gute Verhandlungsposition.

Sich die Bank zum Partner machen – das ist die eindringliche Empfehlung von Rolf Grönwald. Das kann jedoch nur dann gelingen, wenn „solides und nachvollziehbares Zahlenmaterial auf dem Tisch liegt“. Die professionellen Auswertungen von BRZ stellen das sicher und helfen, günstigere Konditionen zu realisieren.

Sie wollen wissen, wie Sie Ihr Unternehmen durch kaufmännisches Outsourcing gut aufstellen?

Mehr Infos:

[www.brz.de/gut-aufgestellt](http://www.brz.de/gut-aufgestellt)

\* Alle Services ausschließlich gemäß § 6 Nr. 4 Steuerberatungsgesetz.